

図1: 部門別要員計画表(例)

部門別	年度末在籍人員(見込み) (A)					年度当初在籍人員 (B)					年度減員分 (-)		年度増員分 (+)			(A)-(B)	要員 要望数	配員決定数			決定数 合計	
	総員	営業	事務	技術	その他	総員	営業	事務	技術	その他	退職	異動・ 出向	異動	新規 採用	中途 採用			新規 採用	中途 採用	異動他		
合計																						

*1: 各職場に対して行った要員調査の結果を、部門ごとにまとめて全社的な要員計画表としてまとめたもの
 *2: ここでは、要員調査の結果を基に、「必要採用人員」「異動人員」に振り分けた後の数値を、「配員決定数」に記入する